

#\$"%\$&&!!

' ()*+*, !- . . /)00!

!

1)2345)6!7!89:)!;84<, 8;!9!24;!9=4<;!>89;!7!5+, 8;!09?!;4!74<!;4. 9?6!7!34*0+.)/). !84>!

;8+0!?)9/!5+, 8;!): 42:)@9*. !>89;!5+, 8;!0)/:)!90!+*0(+/9;+4*!A4/!;8)!342)3;+:)!) * .)9: 4/!>!)9/)!

9=4<;!;4!<* .)/;9B)6!!-0!+0!5?!(/43)00@7!2+0;)*). !39/)A<22?!;4!74<!9* . !;8)!0)*;+5)*;0!74<!

)C(/)00). !90!>!)!)/;</*) . !;4!395 (<06!7!244B). !;4!;8)!8+, 8)!/!. <39;+4*!*>0!9* . !4;8)/!5). +9!

04</3)0!;4!, /4<* . !<0!+*!;8)!3</!) *;!545)*;6!- * . !7!84(). !;4!A+* . !045)!(4(03<2;</!)!A)/)*3)!

;89;!5+, 8;!(/4: +.)!9!34**>3;+4*!=);>)) *!;8)!>4/. 0!7!09?!9* . !;8)!>4/B!>)! . 46!

7;!>90!;8/4<, 8!;8+0!(/43)00!;89;!7!A4<* . !5?0)2A!)/;</+* , !;4!9*!)00)*;+92!. 43<5)*;!A/45!

E<*)!4A!&F"#@>/+; ;) *!54* ;80!)=)A4/!)>!)! *;)/. !9!, 24=92!(9* .)5+36!G8/4<, 84<;!;8)!

+* ;)/:) *+* , !?)9/0@9* . !;8)!<*A4/0)) *!) :) *;0!90043+9;). !>+;8!;8)5@;8)/!)>)/!59*?!;+5)0!7!

89. !;4!. +, !.)) (!;4!A+* . !5)9*+* , !+*!4</!>4/B!4A!8+, 8)!/!. <39;+4*6!7!B*4>!;89;!74<!>)/!)4A;)*!

;8)/)! . +, , +* , !.)) (@;446!18)*!7!)/)9. !;8)!. 43<5)*;!*4>@/)A/93;). !;8/4<, 8!5?!C(/+)*3)0!

4A!;8)!?)9/0!+*3)!+;!>90!>/+; ;) *@*)>!)5(890+0!(4+* ;0!9(()9/!;4!5)!H!4*)0!;89;!7!)=2+):)!39*!

, <+.)!<0!90!>!)54:)!+* ;4!;8)!345+* , !939.)5+3!?)9/!;4,) ;8)/6!!-0!7!089/!)!;8)0)!(4+* ;0!>+;8!74<@

7!84()!;4!392!<0!=93B!;4!4</0)2:)0!9* . !4</!)00)*;+92!: 439;+4* @=)39<0)!+;!+0!(/)3+0)2?!>89;!7!

=)2+):)!540;!4+*0!<0!;4,) ;8)/6!

7;!>90!+*!E<*)!4A!&F"#@

!

"!

' A!(9/;+3<29/!+*;)/)0;!;4!5)!*4>!+0!K409M!..)2+*)9;+4*!4A!;8)!(/)A/) *3)!;4!0

P!1 /+;+*, !(/+4/!;4!;8)!0;9/;!4A!;8)!

(9*.)5+3@;8)!)9;8)/!L)*)/92!*4;). !;89;!;4. 9?M!74<;8!9/!)!34*A/4*;) . !>+;8!) *4/54<0!

)34*45+3@043+92@)*: +/4*5)*;92@9*. !(42+;+392!+*!<0;+3)0!9;!9!;+5)!>8)*!;8)?!9/!)!59B+*, !59!4/!

2#)!.)3+0+4*0!;89;!>+2!+5(93;!;8)+/!A<;</)!/42)0!+*!043+);?0!9*. !A</;8)/!;89;!+;!+0!;8)0)!095)!

?4<* , !()4(2)!>84!M!=?!;8)+/!:.)/?!.)3+0+4*0!M!>+2!.)A+*)!;8)!*)>!8<59*+;?!;89;!>+2!)5)/,)!

A/45!;8)!3892)* ,)0!;8)?!A93)6!G8)/)A4/)@+;!+0!+*3<5=)* ;!4*!;840)!4A!<0!>84!, 9+*!5)9*+*, !A/45!

4</!>4/B!>+;8!?4<;8!;4!8)2(!;8)5!2+:)!;8+0!0;9,)!4A!;8)+/!2#)!540;!(/4A4<* . 2?6!!

#\$%&'(')&" * %+, "%&+-%). /"%\$0%&" +1%+0"%* \$-)(1\$0\$234'5%0!1 89;!5+, 8;!+;!5)9*!;4!8)2(!

?4<* , !()

6+34-7% ". 1)-% 34%4. +'5% \$18%02''%\$0%) "3-+3-\$3-%389/93;) /#W)!*4;!<0;!;840)!4A!<0!>84!>4/B!

9;!9" -2+)%

-0!7!0()9B!;8)0)!>4/. 0!;4!;?4<@7!B*4>!;89;!+;!92!)=), +*0!;4!04<* . !2+B)!9!*), 9;+;)!A)). =93B!
244 (!H!;?4<*, !()4(2)!A93)!+=, !3892)*,)0@;8)! .)3+0+4*0!;89;!;8)?!59B)!*!/)0(4*0)!;4!;840)!
3892)*,)0!>@2!.)A+*)!;8)!A<;</)@>)!>84!9/)!3922). !;4!, <+.)!9*. !0<((4/;!;?4<*, !()4(2)!59B+*, !
;840)! .)3+0+4*0!>4/B!+*!+*0;+;<;+4*0!A93+*, !9!/9*,)!4A!;) *0+4*0!>8+38!34*;/+<;)!4<!/:)/0+4*!4A!
;8)!>4/2. >+.)!<*89((+*)00!;89;!+0!2)9. +*, !;4!;8)!;)/?!)34*45+3@ (42+;+392!9*. !043+92!38922)*,)0!
A93+*, !;4. 9?M!;?4<;86!!

Z4>!;4!=/)9B!;8)!3?32)R!!

`);M!;/);</!*!;4!;8)!;4(!4A!;8+0!0())38@9*. !4</!04</3)! . 43<5)*;6!7*!E<*)!4A!&F"#@+*!9!
2);)/!;4!;8)!>842)!043+);?@J/6!-;/;</4!K409@K<()/+4!/L)*)/92!4A!;8)!K43+);?!4A!E)0<0@<*;)@2). !
A4</!9(40;42+3!(/)A)/)*3)0!;4!, <+.)!;8)!043+);?M!>4/B0!4:)/!;8)!*)C;!;) *!?)9/06!' A!(9/;+3<29/!
+*;)/)0!;4!5)!*4>!+0!;8)!(/)A)/)*3)!;89;!39220!4*!<0!0

7*!;8)+!9/;+32)@1 89;!1)!G92B!-=4<;!1 8)*!1)!G92B!-=4<;!Z4() !-!N/4;4;?()!- *92?0+0@
(<=208). !)9/2+)/!;8+0!?)9/!+*!;8)!!4</*92![54;+4*@9!;)95!4A!b<;38!(0?38424,+0;0!4AA)/!9!>4/B+*,!
.)A+*+;+4*!4A!84()!90!0d
6P!K9+. !9*4;8)/!>9?@

A4/!(;8!),)*)/40+;?@24:)!9* . !0<((4/;!A/45!04!59*?!4A!74<!;89;!8)2() . !;4!/0;4/)!5?!8)92;8!4:)/!
;8)!290;!0):)/92!54*;806!!G89*B!74<6!!

7;!A)20!/!)922?! , 44. !;4!09?!+; f 7!84()!+;!A)20! , 44. !;4!8)9/!+;@;446!

! 1)!9/)!4AA!;4!9! , 44. !0;9/;@90! , /9;+;<.)!890!/+((2!)AA)3;0!;89;!;C;) * . !4<;>9/ . @

0))5+*, 2?!)* . 2)002?@!-0!7!;8+*B!9=4<;!;8)!0;<.) *;0!>84!9/)! (93B) . !+*;4!4<!/)0+.) *3)!89220@

=</0;+*, !A/45!4</!32900/4450@9* . !=/)9B+*, !4</! , /9. <9;!) * /425) *;!/)34/ . 0@7!95! , /9;)A<2!;4!

)938!4A!;8)5!9* . !;4!;8)+/!A95+@)0!A4/!) *; /<0;+*, !<0!>+;8!;8)+/!A<;</)06!7!95! , /9;)A<2!A4/!;8)!"XV&!

04<20!>84!!4+*!<0!90!A+0;!?)9/!0;<.) *;0!+*!;8)!32900!4A!&F&%@A4/!;8)!#&g!4A!0;<.) *;0!+*!;8)!32900!

4A!&F&c!>84!89:)!/) ;</*) . !;4!<0!90!04 (8454/!)0@A4/!;8)!0;<.) *;0!+*!;8)!32900)0!4A!&F&V!9* . !

&F&X!>84!9/)!4*!;/93B!;4! , /9. <9;!)!>+;8+*!A4</!?)9/0@9* . !A4/!;8)!"&XV!0;<.) *;0!) * /422) . !+*!

#hFF!3/) . +;0!>4/;8!4A! , /9. <9;!)34</0)06!!

! -0!7!34*0+.)/!;8)!029;!)4A!3422) ,)!9*B+*, 0!;89;!89:)!=)) *!/)2)90) . !/)3) *;2?@7!95! , /9;)A<2!

A4/!74</! .) . +39;+4*!;4!;840)!0;<.) *;0!H!)AA4/;0!;89;!(/4()2!<0!;4!)=)!/)34 , *@W) . !=?!N/+*3) ;4*!

^):+) >!90!954* , !;8)!Xhh!\)0;!Y422) ,)0!+*!;8)!34<*;/?@9* . !540;!*4;9=2?!;4!)=)!/9*B) . !90!&X!"!

A4/!=)0;!/<*!+*0;+;<;+4*06!G89*B!74<!A4/!922!74<! . 4!;4!) *0</!)!;8+0!+*0;+;<;+4*!/<*0!>)26!

7!95! , /9;)A<2!;4!)=)!;8)!Y8+)A!-39.)5+3!' AA+3)/!9;!;8)!8+ , 8)0;!/9*B) . !<*+;)/0+;?!;89;!

) *;)/) . !;8)!i

%>\$. '=?""))+3/_!-0!>!)!=), +*!;8)!939.) 5+3!?) 9/@7!95!(2) 90). !;4!089/!)!>+,8!74<!0):)/92!
+5 (4/;9*;! , 4920!;89;!>)!9/!)!>)2!4*!4<!>9?!;4!938+): +* , !0! , 4920!/!)29;). !;4!)C(9*0+4*
4/, 9* #W9;+4*92!39(93+;?@9* . !;92) * ;6!
! 7*!;8)!9/!)9!4A!"@(. 3-+\$3!H!>)!9/!)!(4+0). !;4!29<*38!939.) 5+3!(/4, /950!+*!;>4!*)>!
2439;+4*0!;8+0!?)9/6!

>#2! =)!14+*+*, !<0!29;)/!9;!;8)!/)3) (:+4*6!7!) *34</9,)! ?4<!;4!+*; /4. <3)! ?4</0)2!9* . !>)2345)!8+5!
;4!4</!038429/2?!3455<*+;?6m!

G4!>4/B!924*, !>+;8!J/6!' M\ /+) *#7!95!(2)90). !;4!89:)!8+/. !i 9B+9!`9G9*, !90!b+)3;4/!4A!
- . 5+00+4*0!9* . !;4!89:)!- *+09!b) a 9;;)4!9((4+*;) . !;4!0<((4/;!A<* . !/9+0*, !A4/;!;8)!(/4I)3;6!i)C;!
>))B!>)!>#2!)C;) * . !9*!4AA)/!;4!9!39* . +. 9;)!;4!14+*!;8+0!, /4>+*, !0;9AA!90!-00+0;9*;!b)9*!A4/!
K;<.) *;!K<33)00!+*!4/ .)/!;4!) *0</)!0<((4/;0!9/)!+*(293)!A4/!0;<.) *;0!A/45!;8)!545) *;!;8)?!
)*/4226!7!;89*B!;8)!-39.)5+3!Y4<*3+2!A4/!9!/4=<0;!34* :)/09;+4*!9=4<;!;8+0!+5(2)5) *;9;+4*(29*!
)9/2+)/!;8+0!>))B#9* . !7!244B!A4/>9/ . !;4!34* ;+* < . !) * , 9,)5) *;!>+;8!;8)5!90!>)!+ .) * ;#? !A93<2;?!
;4!0)/:)!4*!0)9/38!3455+; ;))0!A4/!9*!-0043+9;)!b)9*!;4!344/ . +*9;)!;8)!939.)5+3!(/4, /950!9;!
;8+0!*)>!2439;+4*#9* . !

4A!4</!0?0;) 5!A<*3;+4*0!290;!?)9/49*. !>+2!)=)!<*.)/;9B+*, !9!.) ;9+2). !. 9;9!9*92?0+0!+*!;8)!345+*, !
?)9/!;4!)=)!4*!;/93B!;4!29<*38!1 4/B. 9?!K;<.) *;!90!4</!*>!+*A4/59;+4*!0?0;) 5!=?!A922!4A!&F&c6!
! -2044+*!;8)!9/)9!4A!4/, 9*W9;+4*92!39(93+;?4342)9, <)0!+*!;8)!4AA+3)0!4A!Z<59*!
^)04</3)0!9*. !'), 92!-AA9+/0!<*.)/;44B!9!345 (/)8)*0+;)!/: +0+4*!4A!;8)! [5 (24?))!Z9*. =44B!
290;!?)9/!;4!) *0</)!;89;!4</!()/04**)2!(42+3+)0!9*. !(/93;+3)0!9/)!32)9/!9*. !34*0+0;)*;492+, *) . !
>+;8!A).)/92!9*. !0;9;)!29=4/!29>049*. !0<((4/;!;8)!/+; 8;0!4A!922!>84!9/!)! 5 (24?). !=?!J9+/A+)2. !
S*+;)/0+; ?6!J4224>+*, !4*!;8)! .)3+0+4*!4A!;8)!Y455+; ;))!4*!J/))! [C(/)00+4*!^)042<;+4*44</!, 492!
;8+0!?)9/!+0!;4!/A+*)!;8)!A/))!0())38!(42+3+)0!A4/!0;9AA!4<;2+*). !+*!;8)! [5 (24?))!Z9*. =44B!;4!
59B)!0</)!;89;!;840)! (42+3+)0!9/)!9204!92+, *) . !>+;8!;8)!S*+;)/0+; ?M! (/+*3+(2)0!A4/!A/))!

K;<.) *; !` A) @S *+:) /0+; ?! ^), +0; /9/ @' AA+3) !4A! -33) 00+=+2+; ?@' AA+3) !4A! ^) 0) 9/38!9* . !L/9* ;0@9* . !;8) !
` +=/9/?6!7! ;89* B!3422) 9, <) 0!+* !922!4A! ;840) !. +: +0+4 *0!9* . !.) (9/; 5) *; 0@90! >) 22!90!+* !;8) !' AA+3) !4A!
;8) !N/4: 40; @8 <59* !/) 04 </3) 0@9* . !A+*9*3) !A4/! ;8) +/!8) 2(!90! >) !0) ;!9! , 492! ;4!8+!) !54/) !0; 9AA!+*!
) 938!4A! ;840) !9/) 90! ;8/4 <, 84 <; !;8) !939.) 5+3!?) 9/6!!!!
! 1 +; 8!922! ;8+0! >4/B! ;4! . 4!9* . !;8) 0) !59*?! , 4920! ;4!938+):) @;8) !290;!) 2) 5) *; !4A!84 >! >) !

5+, 8;!34**3;!;8)!>4/. 0!7!95!09?+*, !;4!;8)!/9*,)!4A!A))2+*, 0!>)!9/!)!C()/+)*3+*, @;4!;8)!

3<//)*);!545)*;@9*. !;4!;8)!>4/B!98)9. !+*!>9?0!;89;!39*!+*0(+)!<06!!

7*!/3)*;!>))B0@j >95)!-2)C9*.)/@i 9;+4*92!N<=2+3!^9. +4M0!(4);D+*D/)0+.)*3)!3922). !4*!

2+;)*)/0!;4!0 492P!A4/!;8)!345+*, !?)9/@9*. !;4!0<=5+;!;840)!, 4920!90!2+*)0!

A4/!34554*!(4)56!G8)!/0<2;!>90!9!3/4>. D04</3). !(4)5!4A!&\$("!0\$1%&"%3"! % <. 4"* +<%5". 1:!!

1 +;8!)938!2+*)!;9B)*!A/45!)+;8)/!9!0;<.)*)!4/!9!;)938)/!>84!>/4;)!+*;4!i N^!4*!;8)!):)!4A!;8)+/!

038442!?)9/@+;!/)9. 0!+005071 3960. 2(90) 1 1 . 9906590. 1 694cmBT500050403. 9

\$+*. /'O-17': "≡! "#\$%&""*)'\$#O''7\$>'+'\$(. ", 3'\$#O''7\$>'9"" . '17(*%/7'1*/'17"(3'\$#O''': "\$. '1*'* . ""
\$. *17"(3'\$. , '\$#O''&1-+! #)\$%)*('*(%(&">"&'\$. , ')*('17*&"" . '*%('#\$('3'O''': %&1"">*+>"="